

HUMAN RESOURCE PLANNING TAHUN 2023-2026



FAKULTAS VOKASI
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA



KATA PENGANTAR

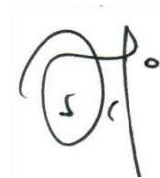
Puji dan syukur kita panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan karunia-Nya Dokumen Human Resource Planning (Perencanaan Sumber Daya Manusia) Fakultas Vokasi Universitas Sumatera Utara Periode 2023–2026 ini dapat disusun dan diselesaikan dengan baik.

Dokumen Human Resource Planning ini disusun sebagai pedoman strategis dalam perencanaan, pengembangan, dan pengelolaan sumber daya manusia di lingkungan Fakultas Vokasi Universitas Sumatera Utara agar selaras dengan visi, misi, dan sasaran strategis fakultas serta kebijakan Universitas Sumatera Utara. Perencanaan sumber daya manusia yang sistematis dan berkelanjutan diharapkan mampu menjamin ketersediaan tenaga pendidik dan tenaga kependidikan yang kompeten, profesional, dan berintegritas dalam mendukung penyelenggaraan pendidikan vokasi yang unggul dan berdaya saing.

Dokumen ini memuat analisis kondisi eksisting sumber daya manusia, proyeksi kebutuhan SDM, serta strategi pemenuhan dan pengembangan SDM Fakultas Vokasi Universitas Sumatera Utara untuk periode 2023–2026. Dengan adanya dokumen ini, diharapkan proses pengambilan kebijakan terkait pengelolaan SDM dapat dilaksanakan secara lebih terarah, terukur, dan akuntabel.

Kami menyampaikan apresiasi dan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi dalam penyusunan dokumen ini, baik secara langsung maupun tidak langsung. Semoga Dokumen Human Resource Planning ini dapat menjadi acuan yang bermanfaat dalam meningkatkan kinerja organisasi dan kualitas layanan pendidikan di Fakultas Vokasi Universitas Sumatera Utara.

Medan, 01 Januari 2025



Prof. Dr. Isfenti Sadalia, S.E., M.E
NIP 196710191993032002

1. Latar Belakang

Fakultas Vokasi merupakan Fakultas termuda di Universitas Sumatera Utara, yang sah berdiri sejak 27 Juni 2022 melalui Surat Keputusan Rektor Universitas Sumatera Utara nomor 1491/UN5.1.R/SK/SPB/2022. Sebagai fakultas termuda, tentunya masih banyak terdapat kekurangan yang dimiliki oleh Fakultas Vokasi. Terutama dengan kondisi Fakultas Vokasi yang memiliki 14 program studi D-III, yang terdiri dari 8 program studi social humaniora, 5 program studi sains teknologi, dan 1 program studi kesehatan. 14 program studi tersebut Diploma 3 berasal dari 5 fakultas yaitu Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Fakultas Ilmu Budaya, Fakultas Farmasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, dan Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam. Pada Tahun 2024 Fakultas Vokasi membuka 7 Program Studi Sarjana Terapan yang terdiri dari Perbankan dan Keuangan, Administrasi Perkantoran Digital, Akuntansi Sektor Publik, Statistika, Kimia Terapan, Manajemen Bisnis Pariwisata, dan Teknologi Rekayasa Instrumentasi.

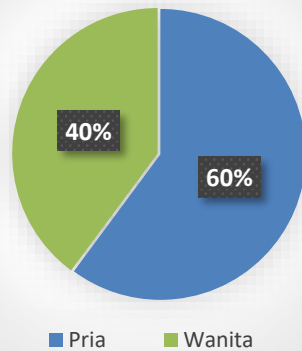
Saat ini jumlah dosen *homebase* (Mei 2023) yang mengisi PDDIKTI adalah berjumlah 80 orang, dengan komposisi kepangkatan yaitu 1 orang Guru Besar, 23 orang Lektor Kepala, 25 orang Lektor, 24 orang Asisten Ahli, dan 6 orang Tenaga Pengajar. Dari keseluruhan 80 dosen, terdapat 20% yang memiliki jenjang Doktor. Data tersebut menunjukkan bahwa Fakultas Vokasi membutuhkan perencanaan yang berkesinambungan untuk dapat mencapai angka ideal kepangkatan dan jenjang Pendidikan bagi para dosen. Pada Tahun 2025 komposisi kepangkatan pada Fakultas Vokasi yaitu 3 orang Guru Besar, 12 orang Lektor Kepala, 27 orang Lektor, 17 orang Asisten Ahli, dan 31 orang Tenaga Pengajar.

Fakultas Vokasi memiliki 36 orang tenaga kependidikan (Mei 2023) yang tersebar di beberapa bagian seperti SDM, keuangan, akademik, kemahasiswaan, perlengkapan, dan lain-lain. Adapun komposisi tingkat Pendidikan tenaga kependidikan terdiri dari 10 orang tingkat SMA (27%); 8 orang tingkat D3 (23%); 15 orang tingkat S1 (42%); dan 3 orang tingkat S2 (8%). Pada tahun 2024 Fakultas Vokasi memiliki 60 orang tenaga kependidikan terdiri dari 10 orang tingkat SMA (16,6%); 12 orang tingkat D3 (20%); 1 orang sarjana terapan (1,6%); 34 orang tingkat S1 (56,6%); dan 3 orang tingkat S2 (5%).

2. Profil Dosen

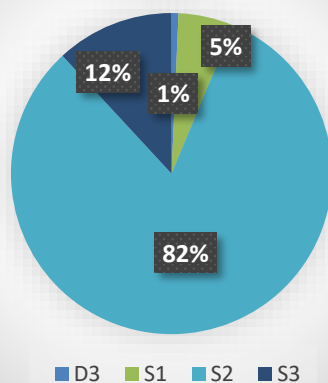
Dalam aturan Universitas Sumatera Utara, Dosen diklasifikasikan ke dalam 4 klasifikasi, yaitu Dosen PNS, Dosen Tetap Non PNS, Dosen Tidak Tetap Non PNS, dan Dosen Praktisi. Fakultas Vokasi Universitas Sumatera Utara memiliki 2.500 mahasiswa aktif dan terus berupaya memenuhi kecukupan rasio ideal antara dosen dan mahasiswa. Berikut adalah kondisi terkini dan perencanaan jumlah dosen 2023 – 2026.

Jenis Kelamin



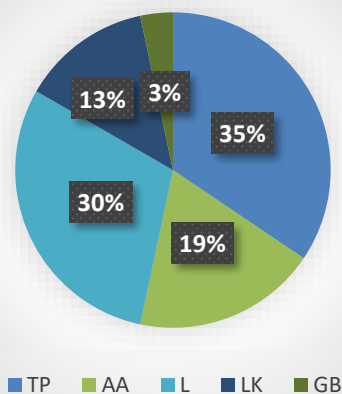
Berdasarkan data diagram disamping menunjukkan bahwa persentase Dosen Fakultas Vokasi yang berjenis kelamin pria sebesar 60% dan dosen berjenis kelamin wanita sebesar 40%.

Pendidikan



Berdasarkan data diagram disamping menunjukkan jumlah persentase Dosen Fakultas Vokasi yang memiliki latar Pendidikan Doktor (S3) sebesar 12%, Magister (S2) sebesar 82%, Sarjana (S1) sebesar 5%, dan Diploma (D3) sebesar 1%.

Jabatan Fungsional



Berdasarkan data diagram disamping menunjukkan jumlah persentase Dosen Fakultas Vokasi yang memiliki Jabatan Fungsional Tenaga Pengajar (TP) sebesar 35%, Asisten Ahli (AA) sebesar 19%, Lektor (L) sebesar 30%, Lektor Kepala (LK) sebesar 13%, dan Guru Besar (GB) sebesar 3%.

Tabel.1

Perencanaan Penambahan Jumlah Dosen Tahun 2023 - 2026

No	Prodi	Kondisi Tahun 2023 (orang)	Perencanaan Penambahan Tahun 2024 (orang)	Perencanaan Penambahan Tahun 2025 (orang)	Perencanaan Penambahan Tahun 2026 (orang)
1	D-III Analisis Farmasi dan Makanan	5	1	1	4
2	D-III Perpajakan	6	2	-	3
3	D-III Akuntansi / D-IV Akuntansi Sektor Publik	10	3	6	1
4	D-III Keuangan / D-IV Perbankan dan Keuangan	7	3	6	-
5	D-III Kesekretariatan / D-IV Administrasi Perkantoran Digital	5	2	5	2
6	D-III Fisika / D-IV Teknologi Rekayasa Instrumentasi	4	-	5	-
7	D-III Kimia / D-IV Kimia Terapan	6	2	3	4
8	D-III Metrologi dan Instrumentasi	2	2	2	5
9	D-III Statistika / D-IV Statistika	6	-	5	-
10	D-III Teknik Informatika	2	3	5	1
11	D-III Bahasa Inggris	7	-	1	3
12	D-III Bahasa Jepang	5	-	2	-
13	D-III Perpustakaan	6	-	-	-
14	D-III Perjalanan Wisata / D-IV Manajemen Bisnis Pariwisata	9	-	4	1
	Total	80	18	45	24

Berdasarkan Tabel.1 dapat dilihat bahwa terdapat perencanaan kebutuhan dosen *homebase* mulai 2023 s.d 2026. Perencanaan penambahan jumlah dosen di tentukan oleh fluktuasi jumlah mahasiswa dan masa pensiun dosen.

Tabel.2

Perencanaan Dosen Berdasarkan Jenjang Pendidikan S3 Pada Tahun 2023 – 2026

No	Prodi	Kondisi Tahun 2023 (orang)	Perencanaan Dosen S3 Tahun 2024 (orang)	Perencanaan Dosen S3 Tahun 2025 (orang)	Perencanaan Dosen S3 Tahun 2026 (orang)
1	D-III Analisis Farmasi dan Makanan	1	1	1	1
2	D-III Perpajakan	1	1	1	1
3	D-III Akuntansi / D-IV Akuntansi Sektor Publik	1	-	-	-
4	D-III Keuangan / D-IV Perbankan dan Keuangan	1	1	1	
5	D-III Kesekretariatan / D-IV Administrasi Perkantoran Digital	1	-	1	1
6	D-III Fisika / D-IV Teknologi Rekayasa Instrumentasi	2	-	-	1
7	D-III Kimia / D-IV Kimia Terapan	3	1	-	-
8	D-III Metrologi dan Instrumentasi	-	-	-	1
9	D-III Statistika / D-IV Statistika	1	-	-	-
10	D-III Teknik Informatika	-	-	-	-
11	D-III Bahasa Inggris	1	-	-	-
12	D-III Bahasa Jepang	1	-	-	1
13	D-III Perpustakaan	1	-	-	1
14	D-III Perjalanan Wisata / D-IV Manajemen Bisnis Pariwisata	2	-	-	-
	Total	16	4	4	7

Berdasarkan Tabel.2, terdapat 16 orang (20%) dosen yang memiliki Pendidikan S3 di Fakultas Vokasi Universitas Sumatera Utara. Untuk memenuhi kecukupan ideal Pendidikan S3, Fakultas Vokasi berupaya mendorong semua dosen untuk mengambil studi S2 baik dari dalam maupun luar negeri, dengan cara mencari sponsor, beasiswa, ataupun bantuan biaya sekolah dari Universitas.

Tabel.3

Perencanaan Jabatan Akademik Dosen Pada Tahun 2023 – 2026

No	Prodi	Jabatan Akademik Dosen 2023					Jabatan Akademik Dosen 2024-2026				
		TP	AA	L	LK	GB	TP	AA	L	LK	GB
1	D-III Analisis Farmasi dan Makanan	-	2	3	-	-	-	-	3	2	-
2	D-III Perpajakan	1	1	-	4	-	-	1	4	2	2
3	D-III Akuntansi / D-IV Akuntansi Sektor Publik	2	3	4	1	-	-	-	3	2	1
4	D-III Keuangan / D-IV Perbankan dan Keuangan	-	1	2	3	1	2	-	2	2	1
5	D-III Kesekretariatan / D-IV Administrasi Perkantoran Digital	-	-	5	-	-	4	-	-	2	1
6	D-III Fisika / D-IV Teknologi Rekayasa Instrumentasi	-	3	1	-	-	2	2	2	1	-
7	D-III Kimia / D-IV Kimia Terapan	-	2	1	3	-	-	-	4	1	-
8	D-III Metrologi dan Instrumentasi	-	-	2	-	-	2	1	2	1	-
9	D-III Statistika / D-IV Statistika	-	4	-	2	-	3	2	1	1	1
10	D-III Teknik Informatika	-	-	1	1	-	2	1	2	1	-
11	D-III Bahasa Inggris	3	1	-	3	-	2	1	2	2	-
12	D-III Bahasa Jepang	1	2	1	1	-	2	-	2	1	-
13	D-III Perpustakaan	-	3	2	1	-	-	-	4	-	-
14	D-III Perjalanan Wisata / D-IV Manajemen Bisnis Pariwisata	-	-	5	4	-	2	-	1	4	1
	Total	7	22	27	23	1	21	8	32	22	7

Tabel.4

Perencanaan Sertifikasi Dosen dan Sertifikasi Kompetensi Pada Tahun 2023 – 2026

No	Prodi	Tahun 2023		Tahun 2024		Tahun 2025		Tahun 2026	
		Dosen Sertifikasi	Kompetensi Sertifikasi	Dosen Sertifikasi	Kompetensi Sertifikasi	Dosen Sertifikasi	Kompetensi Sertifikasi	Dosen Sertifikasi	Kompetensi Sertifikasi
1	D-III Analisis Farmasi dan Makanan	2	1	3	2	4	3	5	4
2	D-III Perpajakan	4	2	5	3	6	4	6	5
3	D-III Akuntansi / D-IV Akuntansi Sektor Publik	5	0	6	1	7	2	10	3
4	D-III Keuangan / D-IV Perbankan dan Keuangan	6	3	0	4	7	5	7	6
5	D-III Kesekretariatan / D-IV Administrasi Perkantoran Digital	4	2	0	3	5	4	5	5
6	D-III Fisika / D-IV Teknologi Rekayasa Instrumentasi	1	1	2	2	3	3	4	4
7	D-III Kimia / D-IV Kimia Terapan	3	1	4	2	5	3	6	4
8	D-III Metrologi dan Instrumentasi	2	0	0	1	0	2	2	3
9	D-III Statistika / D-IV Statistika	1	1	2	2	3	3	6	4
10	D-III Teknik Informatika	2	0	0	1	0	2	2	3
11	D-III Bahasa Inggris	1	1	2	2	3	3	7	4
12	D-III Bahasa Jepang	1	1	2	2	2	3	5	4
13	D-III Perpustakaan	2	2	3	3	1	4	6	5
14	D-III Perjalanan Wisata / D-IV Manajemen Bisnis Pariwisata	7	1	8	2	9	3	9	4
	Total	41	16	37	30	55	44	80	58

Berdasarkan Tabel 4, dapat dilihat bahwa Tahun 2026 akan ada 100% dosen yang telah memiliki sertifikasi dosen. Dan sebesar 72,5% dosen memiliki sertifikasi kompetensi.

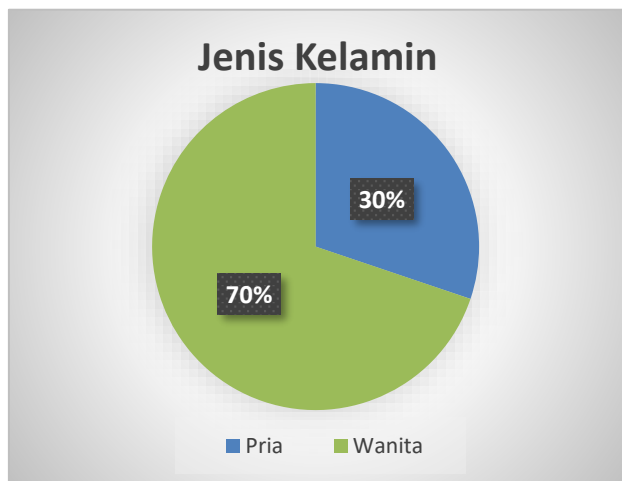
Pada Tahun 2023 – 2025, Dosen Fakultas Vokasi telah mengikuti pelatihan Sertifikasi Kompetensi yang diakui Nasional dan Internasional dengan data sebagai berikut:

No	Nama	Sertifikat Kompetensi	Jenis Sertifikasi	Tahun
1	Dr. Ir. Zikri Noer, S.Si., M.Si	Asesmen /Uji Kompetensi	Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP)	2023
		Perdagangan/Ritel	Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP)	2023
		Instalasi Pemanfaatan Tenaga Listrik	Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP)	2023
2	Rahmadhani Banurea, S.Si, M.Si	Perdagangan/Ritel	Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP)	2023
3	Dr. Tetty Yuliaty, SE., M.Si	Pelatihan/Instruktur Terampil	Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP)	2023
		Staf Sumber Daya Manusia	Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP)	2023
		Pelatihan Kerja dan Sertifikasi	Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP)	2025
4	Fivi Rahmatus Sofiyah, SE., M.Si.	Perdagangan/Ritel	Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP)	2023
		Manajemen Sumber Daya Manusia	Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP)	2023
5	Drs. Albert Pasaribu, M.Sc	Tenaga Penguji Laboratorium Kimia	Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP)	2023
6	Agung Pratama, S.Si., M.Si	Tenaga Penguji Laboratorium Kimia	Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP)	2023
7	Koko Sujatmoko, SE., M.Si.	Meeting Incentive, Convergence and Exhibition (MICE)	Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP)	2023
8	Samerdanta Sinulingga, S.ST.Par., M.Par.	Pemasaran Digital	Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP)	2023
9	Juli Novita Sari, S.Si., M.Sc.	Tenaga Penguji Laboratorium Kimia	Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP)	2024
10	Marina Wulandari Nasution, S.Si., M.Si	Tenaga Penguji Laboratorium Kimia	Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP)	2024
11	Reza Taqyuddin, M.Kom	System Analyst	Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP)	2024
12	Dra. Normalina Napitupulu, M.Sc	Huawei AI	Sertifikasi Internasional	2025
13	Yudhistira Adhitya Pratama, S.Kom., M.Kom	Huawei Datacom	Sertifikasi Internasional	2025
		MikroTik Certified Network Associate (MTCNA)	Sertifikasi Internasional	2023
		MikroTik Certified Traffic Control Engineer (MTCTCE)	Sertifikasi Internasional	2023
		MikroTik Certified Routing Engineer (MTCRE)	Sertifikasi Internasional	2023

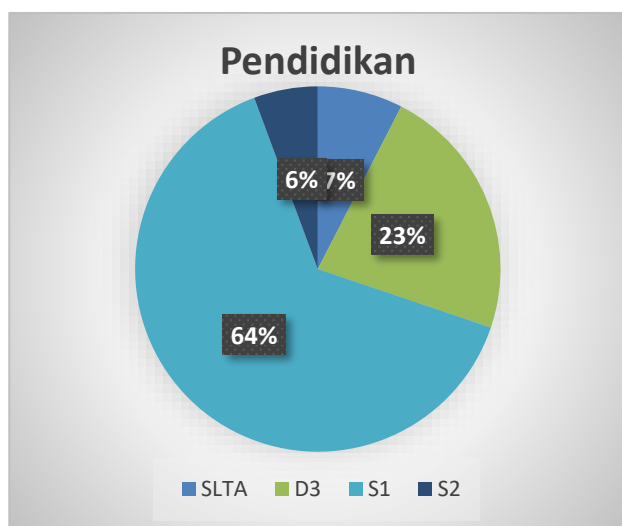
3. Profil Tenaga Kependidikan (Tendik)

Saat ini Fakultas Vokasi memiliki 36 orang tenaga kependidikan yang tersebar di beberapa bagian seperti SDM, keuangan, akademik, kemahasiswaan, perlengkapan, dll. Fakultas Vokasi masih berusaha untuk memenuhi jumlah tendiknya sesuai dengan kebutuhan dan standar ideal sehingga setiap bagian pada Fakultas Vokasi dapat berjalan dengan baik dan memberikan layanan yang optimal terhadap dosen dan mahasiswa. Untuk mendukung dan mengoptimalkan layanan tersebut, Pimpinan Fakultas Vokasi memberikan pelatihan kepada Tenaga Kependidikan seperti Pelatihan Internal English Class dan Pelatihan Pelayanan Prima.

Berikut adalah data dan perencanaan untuk tenaga kependidikan dari tahun 2023 sampai dengan 2026.



Berdasarkan data diagram disamping menunjukkan bahwa persentase Tenaga Kependidikan Fakultas Vokasi yang berjenis kelamin pria sebesar 30% dan Tenaga Kependidikan berjenis kelamin wanita sebesar 70%.



Berdasarkan data diagram disamping menunjukkan jumlah persentase Tenaga Kependidikan Fakultas Vokasi yang memiliki latar Pendidikan Magister (S2) sebesar 6%, Sarjana (S1) sebesar 64%, Diploma (D3) sebesar 23%, dan SLTA sebesar 7%.

Tabel.5

Perencanaan Pengembangan Tenaga Kependidikan Pada Tahun 2023 – 2026

No	Jabatan	Tahun 2023					Tahun 2024 s.d 2026				
		Pendidikan				Sertifikasi/ Pelatihan	Pendidikan				Sertifikasi/ Pelatihan
		SMA	D3	S1	S2		SMA	D3	S1	S2	
1	Kepala Tata Usaha	-	-	1	-	1	-	-	1	-	1
2	Kasubbag Akademik	-	1	-	-	1	-	-	1	-	1
3	Kasubbag Keuangan & Akademik	-	-	-	1	1	-	-	-	1	1
4	Kasubbag Kemahasiswaan	-	-	1	-	1	-	-	1	-	1
5	Kasubbag Kerjasama	-	-	1	-	1	-	-	1	-	1
6	Staf Keuangan	2	1	3	1	3	-	2	3	1	6
7	Staf Kepegawaian	-	-	1	-	1	-	-	3	-	3
8	Staf Kemahasiswaan	-	-	1	-	1	-	-	1	1	2
9	Staf Akademik	-	2	-	-	2	-	2	2	1	5
10	Staf Kerjasama	-	-	1	-	1	-	1	1	-	2
11	Staf Perlengkapan	1	-	-	-	1	2	2	1	-	5
12	Bagian Umum	2	-	-	-	2	-	1	2	-	3
13	Sekretaris Dekan	-	1	-	-	1	-	-	1	-	1
14	Tenaga Kependidikan Program Studi	5	3	6	1	2	2	4	13	1	20
	Total	10	8	15	3	10	4	12	31	4	52

Berdasarkan Tabel 5, dapat dilihat pada Tahun 2026 direncanakan 100% Tenaga Kependidikan yang memiliki Sertifikasi/Pelatihan. Selain itu diharapkan pada akhir tahun 2026 terdapat 7.5% jenjang D3, 18.75% jenjang S1, dan 6.25% jenjang S2.

Pada Tahun 2023 – 2025, Tenaga Kependidikan Fakultas Vokasi yang telah mengikuti pelatihan Sertifikasi Kompetensi yang diakui Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP) sebagai berikut:

No	Nama	Sertifikat Kompetensi	Tahun
1	Dewiati Tarigan, S.E., M.Si	Supervisor SDM	2025
2	Cut Annisa Nabila, S.Si,	Perdagangan/Ritel	2023
		Customer Service Officer	2023
3	Dewi Safitri, S.Sos	Customer Service Officer	2023
		Human Capital Staff	2025
4	Uswatun Khasanah, S.E	Customer Service Officer	2023
5	Sri Pratiwi Aritonang, S.Si	Tenaga Penguji Laboratorium Kimia	2024